

合作、生態、綜合

----西部欠發達地區及糧食主產區農村社區發展路徑初探

西部欠發達地區和糧食主產區普遍存在青壯年勞動力流失嚴重、生產管理粗放、農業效益低下、農村精神生活匱乏、生態環境日漸惡化等問題，受人均耕地、現有土地經營模式和糧食產業極端重要性的制約，要靠調整產業結構等傳統的辦法和發展模式來增加農民收入，解決當地農村的發展問題似乎很難。近年來，筆者結合基層農技推廣工作，總結了多年農村工作的經驗和教訓，和省農科院專家共同進行了農村創新發展的探索，認為在特殊的背景和條件下，糧食主產區和西部欠發達地區，可以通過農民合作組織為成員提供綜合服務、發展生態農業的途徑，來實現當地農村的綜合發展。

合作是發展的基礎。包產到戶雖在一定時期、一定程度上激發了農民個體的生產積極性，但隨著時代的變遷，單幹的優勢已日漸消失，農民原子化帶來的諸多弊端日益凸顯，並嚴重阻礙了農業生產和農村的發展：如，難以進行公共設施的建設和維護；土地的極度分散導致生產效率低下；小農經濟和大市場的不對稱造成農業低效和農民持續增收困難；農民的生產自主導致了農技推廣和農民需求的分離，致使農技推廣效果差、效率低；土地的分散導致人心分散，使農村公共文化活動難以開展等等。因此，要使農村發展，首要的是要把一盤散沙的農民重新組織起來，成立合作社或協會，提高農民的組織化程度。

由於村委會大多已演化為鄉鎮黨委政府的權力和功能的延伸機構，其職能以完成鄉鎮黨委政府下達的任務為主。因此，靠這個職能已經發生變化、且帶有行政權力的村委會以行政的力量來組織素質高低不一、意識千差萬別的村民，其難度很大，效果也會大打折扣。而農民合作組織是一個不帶行政色彩、進出自由、能真正代表組織成員利益的民間組織。這個組織可以先團結和吸引一部分思想意識相近、或志同道合的村民來合作發展，並逐步帶動更多的農戶自願加入，最終實現大多數農戶的合作。

從筆者的實踐來看，要成功推動農民合作社建設，需要注意五個方面的問題：一是在組建初期需要外界非商業力量的推動，如政府農業部門、NGO、農業科研單位或農業大學；二是要有在當地威信較高、願意為大家服務的農村能人作為帶頭人，最理想的人選是當地的村幹部；三是要和村級黨組織建設結合起來，或在合作社建立黨支部，協調好合作社和村委會的關係，形成發展的合力；四是要立足自力更生，不要依賴或貪圖外界扶持而削弱自身發展動力，更不能圖眼前利益而被外界商業力量和資本掌控；五是一定要民主，要給所有成員平等的權力。要相信每位成員的潛力，賦予所有成員話語權，給他們提供展示才能的機會和平臺，激發大家的自主性，形成發展的內生力量。這樣，才不會對外部力量形成依賴，從而真正實現自我組織、自我管理、自我發展。

生態是發展的出路。隨著勞動力的大量流失，有機肥用量越來越少，農戶完全依賴化肥、農藥這些“方便”的辦法和農資來進行簡單

生產和粗放管理。加上缺乏科學的知識，農藥、化肥的不合理使用已嚴重破壞了耕地品質和生態平衡，使農業生產陷入了“生產-污染”的惡性循環。這樣，不但降低了農產品品質和生產效益，威脅著農戶的身體健康，更嚴重影響了生產的可持續性。如果再不走出這個惡性循環，哪怕眼前的產量再高、效益再好，農業生產也必將走入耕地品質越來越差、生產投入越來越大、自然災害越來越重、產品品質越來越差、農戶收入越來越低的死胡同，並最終影響國家糧食安全和農村發展的未來。

但是，單家獨戶發展生態農業，又會受到周邊大環境和外界社會壓力影響，既難保證品質，又難以恢復生態，更難以在當地形成規模和合力。只有在組建合作社的基礎上，以合作社為平臺，在一定區域內發展有機農業、生態農業，才能減輕周邊影響，逐步恢復區域的土壤活力和生態平衡，生產健康、營養的農產品，才能提高農戶的生活品質，減少生產成本，提高農產品價格，增加農戶收入。最重要的是，只有依託合作社發展生態農業才能保護農戶賴以生存的土地，才能使農業生產和農村發展走上一條健康的、可持續的路子。

綜合是發展的保障。筆者曾領辦、指導了不少農民協會、專業合作社，但效果都不佳，有的還以失敗告終。個中原因，主要是服務內容和發展目標太過單一。我們知道，農村、農民和農業是一個有機整體，農民的需求也涉及生產、生活等諸多方面。以單一的目標和服務來組織農戶，難免會將這個有機整體割裂開來，也無法滿足農戶的綜合需求，自然就缺乏生命力和凝聚力。特別是以發展經濟為唯一目標

的發展模式，更容易出問題。一來，“錢”既是很好的粘合劑，也是破壞力最強的“毒品”，很容易讓合作社內容產生矛盾而導致合作失敗；二來，受資源、市場、產業、氣候、政策等諸多因素影響，要實現持續、穩定增收難度很大，一旦合作社或協會無法兌現增收的承諾，甚至給社員造成減收，這個組織就失去了存在的價值和意義，就會即刻失去凝聚力而面臨解散的風險。而如果我們從“專業”的傳統發展模式拓展開來，結合農戶的綜合需求，給農戶提供生產管理、產品銷售、文化娛樂、學習教育、營養健康、城鄉互動、農村環境綜合治理等綜合服務，並依託合作社關愛留守老人和婦女、支教留守兒童，從而幫助農戶解決生產、生活、學習、健康等等綜合問題，那將起到意想不到的效果。

依託合作社給社員提供綜合服務，促進農村區域的綜合發展，看起來很複雜，負擔很重，難度很大，其實運作起來反而事半功倍！這好比一個生態系統越複雜，就越容易保持平衡，越簡單，就越容易被破壞。綜合發展就是利用綜合服務來實現綜合效益：通過學習教育提高農戶綜合素質；通過組織農民的文娛活動來改善農戶的精神面貌；通過城鄉互動來實現生態農產品的直銷；通過生態農業來改善生態環境、提高產品品質、增加農民收入；通過關愛留守人員來提升合作社的形象。而這些服務都是相輔相成，互為促進的，即使哪個環節出了問題，或哪項服務農戶不滿意，合作社也可以通過其他服務來彌補。再者，這種綜合服務體現的一個整體效應就是能在很大程度上轉變農戶的思想意識，增強合作社的核心凝聚力，取得農戶的信任。一旦建

立了信任，即使在發展過程中出現問題，大家也會更多的從自身的角度去找原因，去理解和包容合作社，這樣不但不會影響合作社的總體發展，還會促進合作社的壯大。

筆者和省農科院專家于 2010 年初推動成立了簡陽市新天地水稻種植專業合作社，雖然名為“水稻專業合作社”，但我們一改以往的專業發展模式，首先在合作社內推廣了以水稻為主的有機生產。同時，在合作社內增設了綜合發展部，專門負責合作社有機產業、文藝宣傳、環境治理、精神文明建設的協調推進。另還成立了老年協會、婦女協會、文藝宣傳隊、文化中心和農民田間學校，通過這些機構來組織社員開展各種文娛活動和學習培訓，從而提高了社員的綜合素質、豐富了社員，特別是留守人員的精神生活。通過兩年的發展，合作社顯示了強大的生命力，社員的精神面貌煥然一新，團結、合作意識越來越濃，合作社的凝聚力也越來越強。這樣更加激發了社員發展生產的自主性和積極性，進一步促進了有機農業的發展。雖然合作社也會遇到一些困難，但大家都能主動思考、以主人翁的態度去想法解決發展中的問題。三年的探索看出，這種綜合發展的模式和理念不但能促進農業生產，增加農民收入，還能有效促進農民、農村和農業的整體協調發展，實現區域經濟價值、生態價值和社會價值的協調統一，值得我們繼續探索。

實踐告訴我們，合作、生態、綜合也是一個有機整體，是互相依存的。沒有綜合服務的合作是缺乏生命力的合作；缺乏農民合作的生態農業也是難以推廣和持續的；沒有農民的合作就難以提供有效的綜

合服務。特別是在無法通過種植經濟作物來增加收入、促進發展的糧食主產區和西部欠發達地區，如能將三者有機結合，在推動農民合作組織建設的基礎上，依託農民合作組織發展生態農業，給組織成員提供綜合服務，這樣，不僅能促進當地農村的綜合發展，還能有效助推建設幸福、和諧的社會主義新農村！